



**VENTANAS**  
GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL  
Administración 2014-2019



GAD MUNICIPAL  
**VENTANAS**  
*Por todo lo bueno...*

## ALCANCE AL INFORME DE RENDICION DE CUENTAS 2016

En el marco de la normativa vigente, la Dirección de Gestión del Talento Humano emite el siguiente informe de Rendición de Cuentas 2016:

### 1. ANTECEDENTES

El Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Ventanas se encuentra en un firme proceso modernización y reestructuración administrativa, para incrementar el nivel de eficiencia, eficacia y transparencia en su gestión y de esta manera otorgar oportunamente los servicios que demande la ciudadanía del cantón Ventanas. Todo esto alineado con el Plan Plurianual presentado por la máxima autoridad al inicio de su gestión.

Es por ello que lograr una adecuada administración y gestión del talento humano el GADM del Cantón Ventanas, fue indispensable reformar la estructura organizacional que nos permita contar con Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos, definiendo las actividades, competencias y responsabilidades de cada uno de los puestos, en la elaboración de productos y servicios de las diferentes áreas y direcciones. Misma que fue aprobada mediante Resolución Adm N° 201-GADMCV-SG-2015 de 25 de septiembre de 2015; y cuya implementación se efectuó desde el 1 de enero de 2016.

### 2. OBJETIVOS

- Mejorar los conocimientos y reestructurar la parte administrativa, para incrementar el nivel de eficiencia, eficacia y transparencia en la gestión y de esta manera otorgar oportunamente los servicios que demande la ciudadanía del cantón.
- Optimizar el talento humano, reduciendo el gasto corriente en nómina y vinculando el personal bajo criterios

*Por todo lo bueno...*

### 3. ACTIVIDADES REALIZADAS

N°	OBRA/PROYECTO/ACTIVIDAD	META DEL POA		INDICADOR DE LA META	RESULTADOS		ARRASTRE/NU EVO	PRESUPUESTO REFERENCIAL	% DE CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA GESTIÓN POR META	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
		N° DE META	DESCRIPCIÓN		TOTAL PLANIFICADO	TOTAL CUMPLIDO					
1	Reforma Integral del Estatuto Orgánico Funcional por Procesos del GADMVCV		Levantamiento de Información de Productos y Servicios Institucionales	Formatos de levantamiento de productos y servicios de la Entidad	1	1	Nuevo	0,00	100%	Reforma Integral del Estatuto Orgánico Funcional por Procesos del GADMVCV	Inventario de Productos y Servicios Institucionales Informe técnico de justificación de reforma integral a la estructura orgánica.
2	Capacitación del personal del GAD		Mejorar los conocimientos para cumplir los objetivos de las diferentes unidades	Número de capacitaciones efectuadas y autorizadas	547	300	Nuevo	0,00	55%	Mejorar los conocimientos para cumplir los objetivos de las diferentes unidades	Certificados de asistencia a las capacitaciones - Formatos de Liquidaciones de comisiones para capacitación



#### 4. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO

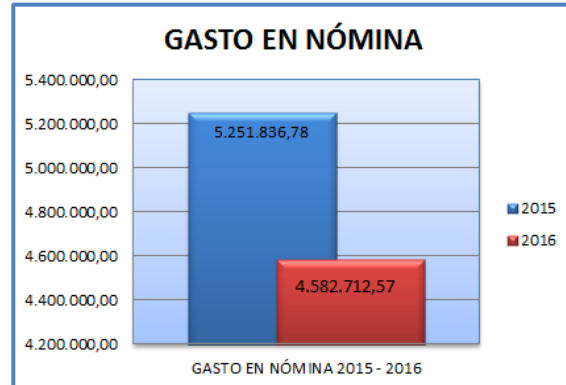
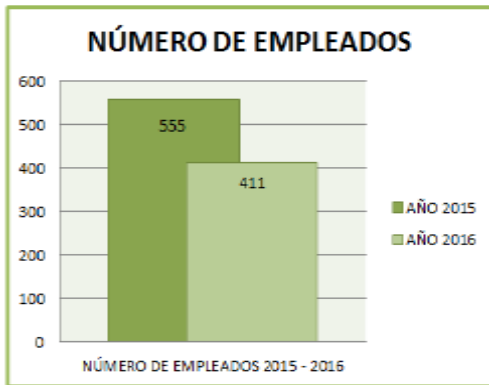
La tabla presentada a continuación refleja el gasto en nómina mensual en la que se incurrió, de enero a diciembre del año 2016, y el porcentaje de la asignación mensual que este representó:

<b>GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON VENTANAS</b>				
<b>DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO</b>				
<b>VENTANAS</b>				
<b>PORCENTAJE EN GASTO CORRIENTE 2016</b>				
<b>MES</b>	<b>NUMERO DE EMPLEADOS</b>	<b>TOTAL GASTO EN NÓMINA</b>	<b>ASIGNACION MENSUAL</b>	<b>% GASTO EN NOMINA</b>
ENERO	349	258.437,64	729.849,15	35,41%
FEBRERO	458	366.487,62	729.849,15	50,21%
14 CTA. RMU.	441	77.644,36	-	-
MARZO	468	378.149,22	729.849,15	51,81%
ABRIL	469	377.726,30	595.310,76	63,45%
MAYO	468	379.929,88	662.611,96	57,34%
JUNIO	467	378.996,76	662.611,96	57,20%
JULIO	464	378.087,90	662.611,96	57,06%
AGOSTO	436	359.724,62	662.611,96	54,29%
SEPTIEMBRE	418	348.017,60	552.296,35	63,01%
OCTUBRE	413	344.943,54	552.296,35	62,46%
NOVIEMBRE	411	346.204,33	552.296,35	62,68%
13 TRA. RMU.	411	186.684,87	-	-
DICIEMBRE	409	343.445,32	552.296,35	62,18%
<b>SUMAN</b>		<b>4.524.479,94</b>	<b>7.644.491,45</b>	<b>59,19%</b>

Para el 2016, se aprobó un presupuesto de \$ 4.582.712,57, sobre la siguiente proyección y contemplando el proceso de reducción del gasto de la siguiente manera:

#### CUADRO COMPARATIVO DISTRIBUTIVO DE PERSONAL AÑO 2015 - 2016

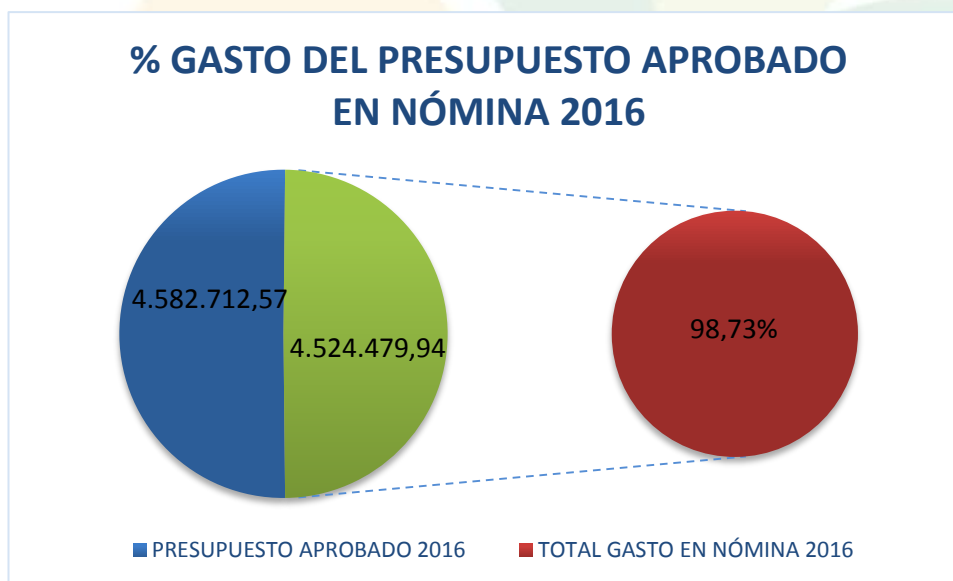
	<b>NUMERO DE EMPLEADOS PROMEDIO</b>	<b>TOTAL GASTO EN NOMINA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
<b>GASTO EN NÓMINA AÑO 2015</b>	<b>555</b>	<b>5.251.836,78</b>	<b>100,00%</b>
	<b>NUMERO DE EMPLEADOS</b>	<b>TOTAL GASTO EN NÓMINA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
<b>PROYECCIÓN GASTO EN NÓMINA AÑO 2016</b>	<b>411</b>	<b>4.582.712,57</b>	<b>87,26%</b>
	<b>NUMERO DE EMPLEADOS</b>	<b>TOTAL GASTO EN NÓMINA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
<b>REDUCCIÓN APROXIMADA</b>	<b>144</b>	<b>669.124,21</b>	<b>12,74%</b>



Durante el 2016 se cumplió con lo proyectado e incluso la reducción se aplicó en un 1,27% adicional a lo planificado; permitiéndonos contar con \$ 673 356,83, para ser destinados en otro tipo proyectos en beneficio de la ciudadanía Ventanense.

#### PORCENTAJE EN GASTO DE PRESUPUESTO APROBADO 2016

PRESUPUESTO APROBADO 2016	TOTAL GASTO EN NÓMINA 2016	% GASTO DE PRESUPUESTO EN NÓMINA
4.582.712,57	4.524.479,94	98,73%



Fuente: Dirección de Gestión Financiera – Talento Humano





**VENTANAS**  
GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL  
Administración 2014-2019



GAD MUNICIPAL  
**VENTANAS**  
*Pa' todo lo bueno...*

## 5. CONCLUSIONES

Durante la gestión 2016 en materia de Talento Humano, que se enmarca dentro del Gasto Corriente, se cumplió con lo siguiente:

- Reducir en un 14,01% el gasto en nómina que represento un ahorro de **\$ 673 356,83**, al suprimir puestos duplicados en supervisiones, coordinaciones y asistentes en áreas que no justificaba su contratación.
- A pesar de asumir nuevas competencias como las de Movilidad, Áridos y Pétreos (Ambiental) y Fomento al Deporte, esto no significó un incremento en gasto de personal; pues la reducción planificada (144) se cumplió, esto al depurar completamente la nómina. (EL ALCALDE COMPLETA DICHIENDO QUE ES SUPRIMIR EL PIPONAZGO EN NUESTRA ENTIDAD)

Atentamente;

Ing. Mariana Jiménez Camacho  
**DIRECTORA DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO**

*Pa' todo lo bueno...*